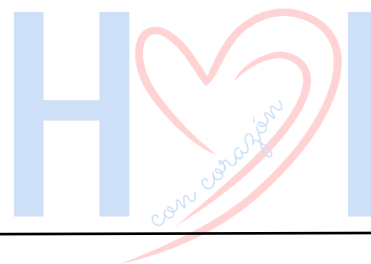




INFORME DE GESTIÓN 2025

OFICINA DE PLANEACIÓN

MAYO DE 2026





AVANCES INSTITUCIONALES EN EL AÑO 2025



**DIRECCION Y
GERENCIA**



MISIONAL



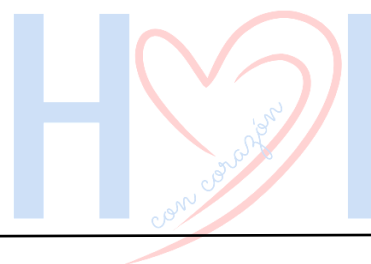
**ADMINISTRATIVA Y
FINANCIERA**



AREAS ESTRATEGICAS



ALCALDÍA
SOLEDAD





DIRECCION Y GERENCIA



Legalización de predios habilita
presentación de proyectos de
infraestructura tras 23 años.
De las 10 sedes de la ESE

- 6 legalizadas
- 3 en sana posesión

Proyectos de adecuaciones Ruta de proyectos de infraestructura

1. Inscripción iniciativa – Plan Bienal Ministerio
2. Formulación y radicación del proyecto
3. Concepto técnico de viabilidad
4. Resolución y giro de recursos

DIRECCIONAMIENTO ESTRATEGICO

Proyectos de adecuaciones

Menores 2025

4 proyectos radicados

- Uno con resolución y giro:
 - 13 de Junio
- Tres con concepto técnico viable:
 - Costa Hermosa
 - Maclovia
 - La Central



DIRECCIONAMIENTO ESTRATEGICO



ANTES



ACTUAL





DIRECCION Y GERENCIA



DIRECCIONAMIENTO ESTRATEGICO

Plan Bienal de Inversiones

Sede	Proyecto	Tipo de Obra
EMPRESA SOCIAL DEL ESTADO HOSPITAL MATERNO INFANTIL CIUDELA METROPOLITANA DE SOLEDAD	Reposición de la Infraestructura Empresa Social del Estado Hospital Materno Infantil Ciudadela Metropolitana de Soledad	1.Obra nueva
PUESTO DE SALUD VILLA ESTADIO	Remodelación de la Infraestructura física del Puesto de Salud Villa Estadio de la Empresa Social del Estado Hospital Materno Infantil Ciudadela Metropolitana	3.Remodelación

PROYECTOS DE AMBULANCIAS

3 proyectos radicados

Una Ambulancia Recibida

Dos Proyectos En Espera De Aprobación.

PROYECTO EQUIPOS BIOMÉDICOS

Proyecto formulado y radicado

En espera de concepto técnico de viabilidad



DIRECCION Y GERENCIA



GESTION INTEGRAL DE CALIDAD

ANÁLISIS DE LOS INDICADORES 2024 y 2025

OPORTUNIDAD DE CITAS MEDICINA GENERAL Y ODONTOLOGIA PRIMERA VEZ

Cuadro Comparativo de Cumplimiento – Medicina y Odontología				
Área	Promedio 2024	Promedio 2025	Variación	Tendencia
Medicina	2,31	2,65	0,34	Mejora
Odontología	2,17	1,87	0,30	Disminución

OPORTUNIDAD DE TIEMPO DE ATENCIÓN TRIAGE

Comparación Promedio Anual 2024 vs 2025				
Año	Promedio Anual Obtenido	Meta Institucional	Variación	Evaluación
2024	10,50 minutos	30 minutos	2,01 minutos	Cumple
2025	12,38 minutos	30 minutos	1,88 minutos	Cumple





GESTION INTEGRAL DE CALIDAD

DIRECCION Y GERENCIA



En términos generales, la institución mantuvo cumplimiento de las metas establecidas en los diferentes servicios, evidenciando capacidad de respuesta y oportunidad en la atención, aunque se recomienda fortalecer estrategias de seguimiento en los periodos de mayor demanda para evitar desviaciones en los indicadores.

Oportunidad de Citas Medicina General Primera Vez

Comparando ambos periodos, en 2024 el comportamiento fue más estable y con mejor adherencia a la meta institucional. En 2025 hubo incremento en la demanda y variaciones que ocasionaron aumento parcial de días en algunos meses, aunque el promedio anual continuó cercano al objetivo institucional.

Oportunidad de Citas en odontología por Primera Vez

En el servicio de odontología evidenció una mejora significativa en 2025 frente a 2024, logrando mayor oportunidad en la asignación de citas y mayor estabilidad mensual. Se redujeron los tiempos de espera y se fortaleció el cumplimiento de la meta institucional.

Oportunidad Tiempo de Atención TRIAGE 2

Aunque ambos años cumplieron la meta institucional, el año 2025 mostró mejores tiempos promedio de atención durante la mayor parte del periodo. Sin embargo, al cierre del año se presentó incremento significativo que requiere análisis operativo y seguimiento para evitar afectación en la oportunidad del servicio.



GESTION ASISTENCIAL

Logros durante la Vigencia 2025 Componente Asistencial



Reorganización de la Unidad de Servicios amigables para adolescentes y jóvenes

Adopción de la Ruta Integral de cáncer con un líder para la gestión e identificación temprana de casos

Cobertura de vacunación

Ampliación de Servicios de psicología y nutrición en la CAPA Costa Hermosa

Descentralización de la toma de EKG contando con dos sedes CAPA la central y CAPH 13 de junio

Ministerio de Salud otorga mención de reconocimiento al Hospital Materno Infantil de Soledad por la estrategia de Servicios Amigables





1.142.858

Más de 1.1 Millones de Atenciones en 2025



Consulta Externa

235.923

atenciones



Urgencias y Partos

35.505

atenciones



Apoyo Diagnóstico

631.717

atenciones



Salud Pública / PIC

239.713

atenciones

1. Consulta Externa

2. Urgencias y Partos

3. Apoyo Diagnóstico

4. Salud Pública y PIC

Consulta Externa

235.923 Atenciones Totales

Medicina General



Odontología



Psicología y Nutrición (incluye Optometría)



Ginecología





1. Consulta Externa | **2. Urgencias y Partos** | 3. Apoyo Diagnóstico | 4. Salud Pública y PIC

Urgencias y Partos

35.505 Atenciones Totales

Urgencias

35.492

Partos Vaginales

13



**E.S.E Hospital
Materno Infantil**
Ciudadela Metropolitana de Soledad

1. Consulta Externa

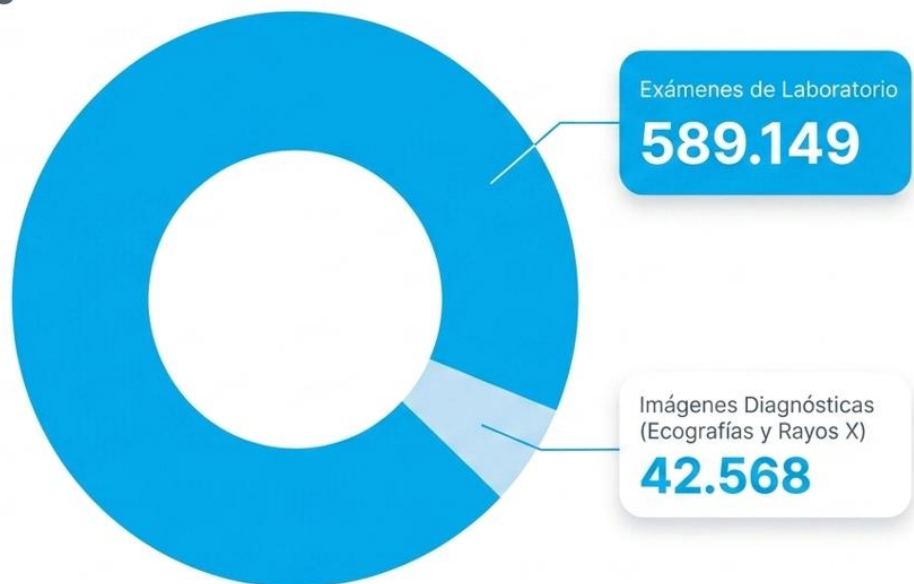
2. Urgencias y Partos

3. Apoyo Diagnóstico

4. Salud Pública y PIC

Apoyo Diagnóstico

631.717 Atenciones Totales



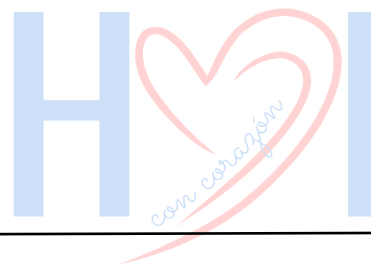
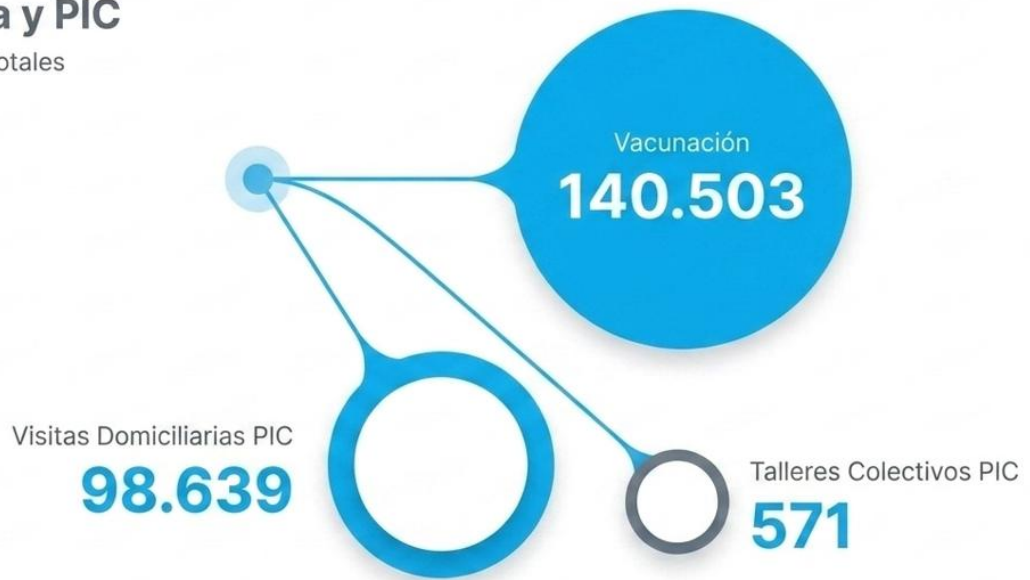
**E.S.E Hospital
Materno Infantil**
Ciudadela Metropolitana de Soledad





Salud Pública y PIC

239.713 Atenciones Totales



Comparativo Coberturas de Vacunación 2024- 2025

TOTAL DOSIS APLICADAS 2024					
GRUPO DE EDAD	BIOLÓGICOS	DOSIS	POBLACIÓN ASIGNADA ENERO-DIC	COBERTURAS	
				VACUNAS APLICADAS	% DE CUMPLIMIENTO
 Menor de 1 año	 BCG	RN	4.368	657	 10.2%
	 Rotavirus	2°		3.607	 82.6%
	 Neumococo	3°		3.293	 75.4%
	 Antipolio			3.293	 75.8%
	 Pentavalente			3.401	 77.9%
 1 año	 Triple Viral	1°	4.346	4.517	 100%
	 Hepatitis A	Única		4.417	 100%
	 Neumococo	Ref.		4.853	 100%
	 Varicela	1°		4.474	 100%
	 18 meses	 Antipolio		R1	3.395
 Pentavalente		2.889	 85.2%		
 Triple Viral		3.256	 95.9%		
 Fiebre Amarilla		2.476	 72.9%		
 5 años		 Antipolio	R2		
	 DPT	3.303		 86.8%	
	 Varicela	3.991		 100%	
	 Gestante	 DPTa		Única	2.547
 Td		Única	2.747	 75.2%	
 Influenza		Única	2.222	 70.1%	
MEF	TD (10-49 años)	5 dosis	331.410	13.726	13.726

NOTA: SE HIZO RECUPERACIÓN DEL 30% VACUNADOS FUERA DEL MUNICIPIO.

PORCENTAJE DE CUMPLIMIENTO CON VACUNAS TRAZADORAS ENERO-DICIEMBRE 2025					
GRUPO DE EDAD	BIOLÓGICOS	DOSIS	POBLACIÓN ASIGNADA ENERO-DIC 2025	COBERTURAS	
				VACUNAS APLICADAS	% DE CUMPLIMIENTO
 Menor de 1 año	BCG	RN	5.968	386	3.01%
	Rotavirus	2°		5.985	100%
	Neumococo	2°		6.027	101%
	Antipolio	3°		5.923	99%
 1 año	Pentavalente	3°	6.025	5.899	99%
	Triple Viral	1°		5.984	99%
	Hepatitis A	Única		5.972	99%
	Varicela	1°		5.981	99%
 18 meses	Antipolio	R1	5.100	5.087	100%
	Pentavalente	R1		5.087	100%
	Triple Viral	R1		4.901	96%
	Fiebre Amarilla	Única		4.901	96%
 5 años	Antipolio	R2	6.570	6.371	97%
	DPT	R2		6.430	98%
	Varicela	R2		6.346	97%
	DPT a	Única		1.965	39%
 Gestante	Td	Única	5.039	1.302	26%
	Influenza	Única		1.831	36%
MEF	TD (10-49 años)	5 dosis	140.503	20.376	14.5%

NOTA: SE HIZO RECUPERACIÓN DEL 30% VACUNADOS FUERA DEL MUNICIPIO.

GESTION ASISTENCIAL

Avances Digitación Y Actualización





GESTION ASISTENCIAL



PAI WEB 2024-2025

Resumen mensual de aplicación y registro de dosis



MES	2024				2025			
	DOSIS APLICADAS	REGISTRADAS EN PAIWEB	PENDIENTES (DOSIS)	% CUMPLIMIENTO	DOSIS APLICADAS	REGISTRADAS EN PAIWEB	PENDIENTES (DOSIS)	% CUMPLIMIENTO
ENERO	16.079	19.813	-3.734	123,22%	9.982	9.982	0	100,00%
FEBRERO	11.536	13.596	-2.060	117,86%	7.604	7.604	0	100,00%
MARZO	10.538	9.249	1.289	87,77%	8.718	8.510	208	97,61%
ABRIL	16.426	16.482	-56	100,34%	12.496	11.818	678	94,57%
MAYO	17.832	20.936	-3.104	117,41%	19.205	17.617	1.588	91,73%
JUNIO	15.336	15.155	181	98,82%	11.693	11.680	13	99,89%
JULIO	17.686	15.894	1.792	89,87%	14.526	14.459	67	99,54%
AGOSTO	15.108	14.043	1.065	92,95%	11.029	10.499	530	95,19%
SEPTIEMBRE	14.012	15.530	-1.518	110,80%	13.186	13.186	0	100,00%
OCTUBRE	17.057	17.106	-49	100,29%	13.974	12.333	1.641	88,30%
NOVIEMBRE	14.871	14.212	659	95,56%	10.650	8.659	1.991	81,30%
DICIEMBRE	9.128	9.103	25	99,73%	10.163	8.933	1.230	87,91%
TOTAL	175.609	181.119	-5.510	102,89%	143.226	135.280	7.946	94,67%



SUPERVISADO POR:

Líder de PAI WEB Carlos Alzate

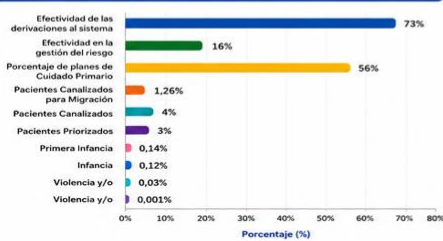


ALCALDÍA
SOLEDAD

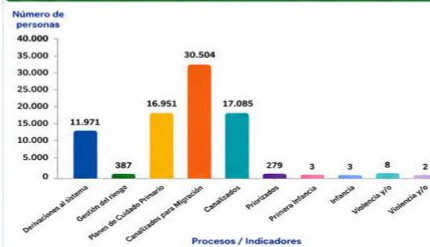
INDICADORES EBS – RESULTADOS GENERALES



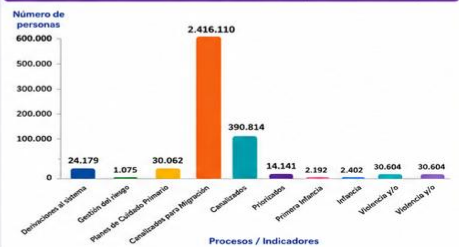
1. EFECTIVIDAD DE LOS PROCESOS DEL SISTEMA



2. PACIENTES ATENDIDOS POR PROCESO (NUMERADOR)



3. PACIENTES ATENDIDOS POR PROCESO (DENOMINADOR)



4. PORCENTAJE DE PLANES DE CUIDADO PRIMARIO



Más de la mitad de la población cuenta con plan de cuidado primario implementado.

5. DISTRIBUCIÓN PORCENTUAL DE LOS PROCESOS



Las derivaciones al sistema y los planes de cuidado primario concentran la mayor proporción de la gestión.

6. POBLACIÓN POR CURSO DE VIDA (PARTICIPACIÓN PORCENTUAL)



La mayor proporción de la población atendida corresponde al curso de vida de Adulthood.

Fuente: Informe EBS por EAPB | Los porcentajes pueden presentar variaciones por redondeo.





DISTRIBUCIÓN DE AFILIADOS POR EPS Y RÉGIMEN

Resumen general de afiliados por régimen: Subsidiado vs Contributivo

EPS	RÉGIMEN	NUMERADOR	DENOMINADOR	TOTAL
NUEVA EPS	SUBSIDIADO	5040	8140	62%
	CONTRIBUTIVO	3100		38%
CAJACOPI	SUBSIDIADO	8220	10020	82%
	CONTRIBUTIVO	1800		18%
SANITAS	SUBSIDIADO	720	3820	19%
	CONTRIBUTIVO	3100		81%
COOSALUD	SUBSIDIADO	6030	6830	88%
	CONTRIBUTIVO	800		12%
SURA	SUBSIDIADO	440	3340	13%
	CONTRIBUTIVO	2900		87%
SALUD TOTAL	SUBSIDIADO	1050	1250	84%
	CONTRIBUTIVO	200		16%
MUTUAL SER	SUBSIDIADO	4023	4823	83%
	CONTRIBUTIVO	800		17%
NOVASALUD	SUBSIDIADO	444	444	100%
	CONTRIBUTIVO	0		0%
TOTAL GENERAL				100%



SIN EPS

417

1,08%

1. DISTRIBUCIÓN PORCENTUAL DEL TOTAL POR EPS



NUEVA EPS	8.140	21,0%
CAJACOPI	10.020	25,9%
SANITAS	3.820	9,9%
COOSALUD	6.830	17,7%
SURA	3.340	8,6%
SALUD TOTAL	1.250	3,2%
MUTUAL SER	4.823	12,5%
NOVASALUD	444	1,1%

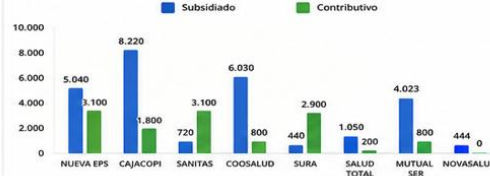


**TOTAL AFILIADOS
38.667**

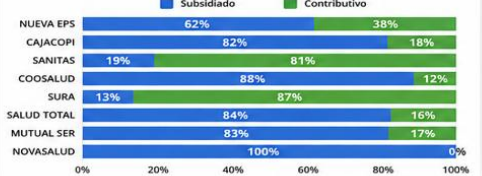
2. AFILIADOS POR RÉGIMEN (TOTAL GENERAL)



3. COMPARATIVO NUMERADOR POR RÉGIMEN Y EPS



4. PORCENTAJE POR RÉGIMEN DENTRO DE CADA EPS



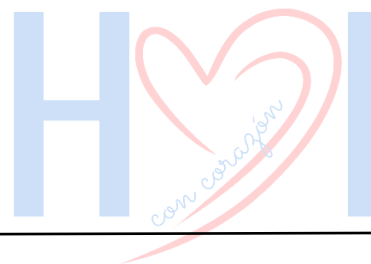
Los datos representan el total de afiliados por EPS y régimen.



El 67,0% de los afiliados pertenecen al régimen Subsidiado.



CAJACOPI es la EPS con mayor número de afiliados (25,9%).





EAPB	Serv Contratado	Poblacion	Valor por usuario 2025	Vr usuario consol	valor fact mensual X serv	Valor facturación anual 2025
CAJACOPI	SM	34.580	\$ 19.253	\$ 26.284	\$ 665.768.740	14.744.722.176
CAJACOPI	PMS	80.068	\$ 7.031		\$ 562.958.108	
COOSALUD	SM	28.027	\$ 9.773	\$ 32.638	\$ 273.907.871	12.188.916.396
COOSALUD	URG-REC CON	46.554	\$ 7.489		\$ 348.642.906	
COOSALUD	PMS	3.238	\$ 7.688		\$ 24.893.744	
COOSALUD	U-H	47.504	\$ 7.753		\$ 368.298.512	
MUTUAL SER	SM	53.490	\$ 14.095		\$ 753.924.968	
MUTUAL SER	PMS	102.287	\$ 9.304	\$ 26.599	\$ 951.692.568	22.887.862.507
MUTUAL SER	U-H	63.033	\$ 3.200		\$ 201.704.339	
NUEVA EPS	SM	33.209	\$ 21.608	\$ 28.162	\$ 717.580.072	11.222.851.198
NUEVA EPS	PMS	33.209	\$ 6.554		\$ 217.657.528	
EPS FAMILIAR DE COLOMBIA	SM	1.655	\$ 15.007	\$ 22.627	\$ 24.836.585	449.372.220
EPS FAMILIAR DE COLOMBIA	PMS	1.655	\$ 7.620		\$ 12.611.100	
EPS SANITAS	PMS - SM	4.988	\$ 20.480	\$ 20.480	\$ 102.154.240	1.225.850.880
TOTAL CONTRATACION RS						62.719.575.377
ALCALDIA DE SOLEDAD	PIC					4.084.420.151
	DISCAPACIDAD					40.000.000
TOTAL CONTRATACION ENTE MUNICIPAL						4.124.420.151
GOBERNACION DEL ATLANT	PIC					119.215.667
GOBERNACION DEL ATLANT	DISCAPACIDAD					39.064.200
	PAPSIVI					262.946.510
TOTAL CONTRATACION ENTE MUNICIPAL						421.226.377
ASOCIACION PROFAMILIA	SM					CONSUMO
FAMISANAR						CONSUMO
TOTAL CONTRATACION 2025						\$ 67.265.221.905

GESTION ADMINISTRATIVA Y FINANCIERA

CONTRATACION POR CONCEPTO DE VENTA DE SERVICIOS DE SALUD



GESTION ADMINISTRATIVA Y FINANCIERA

COMPORTAMIENTO DE INGRESOS RECONOCIDOS A DICIEMBRE			
RUBROS	2025	2024	VAR
DISPONIBILIDAD INICIAL	2.284.649.093	998.608.257	128,8
INGRESOS CORRIENTES	82.557.584.744	71.559.462.548	15,4
VENTA DE SERVICIOS SALUD	72.158.512.343	69.145.098.931	4,4
REGIMEN SUBSIDIADO	64.852.269.076	62.399.064.026	3,9
REGIMEN CONTRIBUTIVO	1.937.548.326	1.678.070.715	15,5
OTRAS VENTAS	729.352.562	528.288.822	38,1
PPNA		-	
PIC	4.639.342.379	4.539.675.368	2,2
OTROS INGRESOS CORRIENTES	10.399.072.401	2.414.363.617	330,7
OTRAS VENTAS	-	-	
CUENTAS POR COBRAR	7.514.737.594	2.884.021.702	160,6
TOTAL INGRESOS	92.356.971.431	75.442.092.507	22,4





GESTION ADMINISTRATIVA Y FINANCIERA



COMPORTAMIENTO DE INGRESOS RECAUDADO A DICIEMBRE			
RUBROS	2025	2024	VAR
DISPONIBILIDAD INICIAL	2.284.649.093	998.608.257	128,8
INGRESOS CORRIENTES	63.408.048.606	56.932.913.335	11,4
VENTA DE SERVICIOS SALUD	63.408.048.606	56.932.913.335	11,4
REGIMEN SUBSIDIADO	56.447.662.736	50.992.890.686	10,7
REGIMEN CONTRIBUTIVO	1.639.834.631	1.042.633.490	57,3
OTRAS VENTAS	724.550.395	430.389.159	68,3
PPNA	-	-	0,0
PIC	4.596.000.844	4.467.000.000	2,9
OTROS INGRESOS CORRIENTES	10.399.072.401	2.414.363.617	330,7
OTRAS VENTAS	-	-	
CUENTAS POR COBRAR	7.514.737.594	2.884.021.702	160,6
TOTAL INGRESOS	83.606.507.694	63.229.906.911	32,2



GESTION ADMINISTRATIVA Y FINANCIERA

COMPORTAMIENTO DE GASTOS COMPROMETIDOS A DIC			
RUBROS	2025	2024	VAR
GASTOS DE FUNCIONAMIENTO	56.244.285.725	47.305.313.825	18,9
GASTOS DE PERSONAL	33.582.833.164	27.149.995.540	23,7
SERVICIOS PERSONALES ASOCIADOS NOMINA	10.114.957.857	8.808.832.480	14,8
SERVICIOS PERSONALES INDIRECTOS OPS	23.467.875.307	18.341.163.060	28,0
GASTOS GENERALES	22.661.452.561	20.155.318.285	12,4
TRANSFERENCIAS	-	-	
GASTOS DE OPERACIÓN COMERCIAL	20.231.099.308	15.434.122.678	31,1
CUENTAS POR PAGAR	4.649.378.913	2.618.028.655	77,6
TOTAL GASTOS	81.124.763.946	65.357.465.158	24,1





GESTION ADMINISTRATIVA Y FINANCIERA

EFICIENCIA HOSPITALARIA			
INDICADOR	2025	2024	VAR
Equilibrio corriente con reconocimi	1,14	1,15	-1,4
Equilibrio corriente con recaudo	1,03	0,97	6,5



GESTION ADMINISTRATIVA Y FINANCIERA

ESTADO DE RESULTADO INTEGRAL COMPARATIVO				
Periodos contables terminados al 31/12/2025 y al 31/12/2024				
	2025	2024	Variación	%
Ingresos por prestación de servicios	72.054.869.899	69.085.107.671	2.969.762.228	4%
Costo por prestación de servicios	- 36.412.821.036	- 30.763.429.966	- 5.649.391.070	18%
Utilidad Bruta	35.642.048.863	38.321.677.705	- 2.679.628.842	-7%
Gastos de administración y de operación	- 38.499.005.604	- 32.618.567.990	- 5.880.437.614	18%
Utilidad operacional	- 2.856.956.741	5.703.109.715	- 8.560.066.456	-150%
Ingresos financieros	87.906.142	52.626.734	35.279.408	67%
Otros ingresos	10.557.623.705	2.415.267.218	8.142.356.487	337%
Gastos financieros	- 15.410.804	- 11.440.000	- 3.970.804	35%
Otros gastos no operacionales	- 1.723.916.854	- 577.144.182	- 1.146.772.672	199%
	8.906.202.189	1.879.309.770		
RESULTADO DEL PERIODO	6.049.245.448	7.582.419.485	- 1.533.174.037	-20%

GESTION ADMINISTRATIVA Y FINANCIERA

SUBVENCIONES

FECHA	ENTIDAD	CONCEPTO	RESOLUCION	VALOR
19/03/2025	Ministerio de Salud y Protección Social	Equipos Básicos	Resolución N° 1184 de 19/03/2025	146.803.950
19/03/2025	Ministerio de Salud y Protección Social	Equipos Básicos	Resolución N° 1184 de 19/03/2025	4.637.179.350
25/04/2025	Ministerio de Salud y Protección Social	Equipos Básicos	Resolución 2280	364.313.700
25/04/2025	Ministerio de Salud y Protección Social	Equipos Básicos	Resolución 2280	1.002.589.500
31/10/2025	Ministerio de Salud y Protección Social	Equipos Básicos	Resolución 711	2.300.500.000
26/12/2025	Ministerio de Salud y Protección Social	Equipos Básicos	Resolución 711	681.187.500
26/12/2025	Ministerio de Salud y Protección Social	Equipos Básicos	Resolución 711	184.040.000
TOTAL EQUIPOS BASICOS				9.316.614.000

FECHA	ENTIDAD	CONCEPTO	RESOLUCION	VALOR
19/06/2025	Ministerio de Salud y Protección Social	Fortalecimiento Servicios en Salud	Resolución 1981 del 11 de Oct 2024	600.000.000
29/07/2025	Ministerio de Salud y Protección Social	Fortalecimiento Servicios en Salud	Resolución 1282 del 20 de Junio 2024	482.458.401
TOTAL FORTALECIMIENTO SERVICIOS EN SALUD				1.082.458.401

TOTAL SUBVENCIONES

10.399.072.401

ESTADO DE SITUACIÓN FINANCIERA COMPARATIVO

Periodos contables terminados el 31/12/2025 y 31/12/2024

	2025	2024	VARIACIÓN	%
ACTIVO CORRIENTE				
Efectivo y equivalentes al efectivo	8.738.259.627	2.289.445.388	6.448.814.239	282%
Cuentas por cobrar	10.744.925.065	13.246.707.077	-2.501.782.012	-19%
Inventarios	1.156.638.860	1.400.351.953	-243.713.093	-17%
TOTAL ACTIVO CORRIENTE	20.639.823.552	16.936.504.418	3.703.319.134	22%
ACTIVOS NO CORRIENTES				
Efectivo y equivalentes al efectivo	0	0		
Cuentas por cobrar	17.754.721.916	19.232.212.468	-1.477.490.552	-8%
Propiedad, Planta y Equipos	11.665.683.724	11.113.837.557	551.846.167	5%
Otros activos	1.457.195.436	1.295.090.291	162.105.145	13%
TOTAL ACTIVOS NO CORRIENTES	30.877.601.076	31.641.140.316	-763.539.240	-2%
TOTAL ACTIVOS	51.517.424.628	48.577.644.734	2.939.779.894	6%
	2025	2024	VARIACIÓN	%
PASIVO CORRIENTE				
Cuentas por pagar	5.011.221.419	4.442.176.052	569.045.367	13%
Beneficios a los empleados	1.529.678.233	1.278.235.166	251.443.067	20%
Otros pasivos	0	0	-	0%
TOTAL PASIVO CORRIENTE	6.540.899.652	5.720.411.218	820.488.434	14%
PASIVO NO CORRIENTES				
Cuentas por pagar	4.435.037.917	5.878.498.007	-1.443.460.090	-25%
Beneficios a los empleados	128.286.283	128.286.283	0	0%
provisiones	2.731.454.550	2.868.250.859	-136.796.310	-5%
Otros pasivos	1.368.675.280	2.188.149.098	-819.473.818	-37%
TOTAL PASIVO NO CORRIENTE	8.663.454.030	11.063.184.247	-2.399.730.217	-22%
TOTAL PASIVOS	15.204.353.681	16.783.595.465	-1.579.241.784	-9%

GESTION ADMINISTRATIVA Y FINANCIERA



GESTION ADMINISTRATIVA Y FINANCIERA

	2025	2024	VARIACIÓN	%
PATRIMONIO				
Capital fiscal	16.949.098.621	16.949.098.621	-	0%
Resultado de ejercicios anteriores	13.314.726.878	7.262.531.163	6.052.195.715	83%
Resultado del ejercicio	6.049.245.448	7.582.419.485	- 1.533.174.037	-20%
TOTAL PATRIMONIO	36.313.070.947	31.794.049.270	4.519.021.677	14%



GESTION ADMINISTRATIVA Y FINANCIERA

ESTADO DE RESULTADOS P

	2025	2024	Variación	%
Ingresos por Prestación de Servicios	72.054.869.899	69.085.107.671	2.969.762.228	4%
Costos por Prestación de Servicios	36.412.821.036	30.763.429.966	5.649.391.070	18%
Gastos de Administración y de Operación	38.499.005.604	32.618.567.990	5.880.437.614	18%
RESULTADO DEL EJERCICIO	6.049.245.448	7.582.419.485	- 1.533.174.037	-20%





GESTION ADMINISTRATIVA Y FINANCIERA

ESTADO SITUACION FINANCIERA P

	2025	2024	Variación	%
ACTIVOS	51.517.424.628	48.577.644.734	2.939.779.894	6%

	2025	2024		
PASIVOS	15.204.353.681	16.783.595.465	- 1.579.241.784	-9%

	2025	2024		
PATRIMONIO	36.313.070.947	31.794.049.269	4.519.021.678	14%



GESTION ADMINISTRATIVA Y FINANCIERA

INDICADORES FINANCIEROS					
		2025		2024	
RAZON CORRIENTE =	Activo Corriente	20.639.823.552	3,2	16.936.504.418	3,0
	Pasivo Corriente	6.540.899.652		5.720.411.218	
		2025		2024	
CAPITAL DE TRABAJO =	Activo Corriente - Pasivo Corriente	20.639.823.552 - 6.540.899.652	14.098.923.900	11.216.093.200	





Durante la gestión del 2025, se cumplió con los principios de transparencia e igualdad, fomentando la participación de todos los grupos de interés y la ciudadanía en general. Todas las inquietudes presentadas fueron debidamente respondidas en el transcurso del evento.

Con el único propósito de dejar constancia, se firma esta acta a los 29 días del mes de mayo de 2026.

Martha Elena Peña García.

MARTHA ELENA PEÑA GARCIA
LIDER PLANEACIÓN

